

# T/CCPITBSC

团 体 标 准

T/CCPITBSC XXXX—2025

## 水运工程建设管理规范

Technical specifications of construction management for water transport engineering

（征求意见稿）

2025 - XX - XX 发布

2025 - XX - XX 实施

中国国际贸易促进委员会建设行业分会 发 布



# 目 次

前言 .....	I
1 范围 .....	1
2 规范性引用文件 .....	1
3 术语和定义 .....	1
4 基本要求 .....	1
5 前期阶段 .....	1
5.1 策划管理 .....	1
5.2 目标管理 .....	2
5.3 勘察设计单独成章 .....	2
6 施工准备阶段 .....	2
6.1 手续办理 .....	2
6.2 组织架构 .....	3
7 施工阶段 .....	3
7.1 设计服务 .....	3
7.2 工程管理 .....	3
7.3 工程质量 .....	3
7.4 安全保障 .....	4
7.5 绿色环保 .....	4
8 交工验收阶段 .....	4
8.1 验收程序 .....	4
8.2 验收条件 .....	4

## 前 言

本文件按照GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由\*\*\*提出。

本文件由中国国际贸易促进委员会建设行业分会归口。

本文件起草单位：。

本文件主要起草人：。

# 水运工程建设管理规范

## 1 范围

本文件规定了水运工程建设管理的基本要求、前期阶段、施工准备阶段、施工阶段、交工验收阶段等内容。

本文件适用于水运工程建设管理，其他水运工程项目可参照执行。

## 2 规范性引用文件

下列文件中的内容通过文中的规范性引用而构成本文件必不可少的条款。其中，注日期的引用文件，仅该日期对应的版本适用于本文件；不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

JTS 257 水运工程质量检验标准

## 3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

### 3.1

**建设管理大纲** construction management outline

建设单位根据相关法律、法规和规章，以及批准（或核准）的项目工可和设计文件等编制用于指导项目建设管理工作的综合性文件。

## 4 基本要求

4.1 建设单位应依据以下法律法规及相关文件开展建设管理工作：

- a) 国家、行业 and 地方的法律、法规及规章；
- b) 国家、行业和地方有关标准、规范及规程；
- c) 国家、行业 and 地方的规范性文件；合并
- d) 项目批复（或核准）文件；
- e) 项目合同文件；
- f) 项目规章制度。

4.2 项目建设管理应符合下列规定：

- a) 国家立项审批的项目，应满足国务院交通主管及有关管理部门的相关要求；
- b) 地方立项审批的项目，应满足省级交通主管及有关管理部门的相关要求。

## 5 前期阶段

### 5.1 策划管理

5.1.1 建设单位应收集、熟悉项目建设有关的资料及文件，开展项目建设管理的顶层设计，编制项目建设管理大纲，包括建设理念、建设目标、管理目标、组织架构、重点举措、预期成果、保障措施等内容，纳入施工单位、监理单位等参建单位招标文件，贯彻“优质优价”和大标段理念，设置工程建设管理专项资金。

5.1.2 建设单位应编制本阶段工作计划，应包含工作内容、责任主体、计划进度、预期成果等，并根据不同建设阶段，分别提出阶段性项目管理目标，相关单位管理者应将项目任务分解成具体的指标。

5.1.3 相关单位管理者应通过目标对下级进行管理，从责任主体、工作内容两个层面对项目管理目标

进行层层分解，转变成各个部门以及个人的具体工作目标。

## 5.2 目标管理

5.2.1 应根据项目实际情况提出项目建设目标，项目建设目标应符合交通主管及有关管理部门的相关要求。

5.2.2 宜针对性研究工程建设发展理论和技术方法，指导建设实践，及时总结成功经验，形成可复制可推广具有实践性的经验成果，推动成果转化与应用。

5.2.3 应将工程全寿命周期理念融入工程管理、设计与建设当中，处理项目建设过程中造价、功能与成本的关系，提升工程品质并避免盲目高成本、高投入，实现全寿命周期成本最优。

5.2.4 项目建设管理目标应涵盖安全、质量、进度等方面，并符合下列规定：

- a) 进度管理目标：项目建设各阶段进度目标应满足项目批复要求，项目施工期进度目标应控制在批复工期范围内；
- b) 设计管理目标：项目建设应以工程质量安全耐久为核心，强化工程全寿命周期设计，同时融入工程美学和景观设计，提升工程设计水平；
- c) 工程管理目标：在项目建设过程中，落实建设管理专业化、工程施工标准化、工程管理精细化、
- d) 工程管理信息化、班组管理规范化五大目标；
- e) 科技创新管理目标：项目建设管理过程中积极推广应用“四新技术”，宜采用先进工艺标准，提升工程质量；
- f) 工程质量管理目标：工程质量应符合国家相关标准、规范及设计文件和合同要求；杜绝发生重大质量事故，防止发生一般质量事故，减少发生质量问题；项目交工验收工程质量等级合格、竣工验收工程质量等级合格；
- g) 安全保障管理目标：应预防一般生产安全事故，不应发生较大及以上生产安全责任事故、重大群体性事件及非正常群体性事件，确保安全生产和社会稳定；
- h) 绿色环保管理目标：项目建设管理过程应注重生态环保、资源节约及节能减排，降低施工造成的环境影响，实现环境保护、绿色施工。

## 5.3 勘察设计单独成章

5.3.1 建设单位应组织测量单位和勘察单位的招标，对工程所需用地进行地形实测和地质钻探，取得地形实测图及地质初勘报告。

5.3.2 应推行建养一体化理念，以全寿命周期降本增效为目标，考虑施工操作性、质量可控性、维护便捷性、成本经济性开展设计工作。

5.3.3 根据水运工程不同的特殊结构，应提出有针对性的养护方法及要求，使运营养护阶段结构可检、可修、可换，检养通道设置便利。

5.3.4 应关注结构可靠性、耐久性、安全性，切实加强工程结构耐久性设计、特殊地质和不良地质条件下精细化设计。

5.3.5 设计单位应针对项目存在的各类危险因素进行分析，提出施工期安全防治措施、施工期通航安全措施、施工对周围工业、居民区影响的安全措施、运营期安全防治措施、安全生产管理措施等防治措施。

5.3.6 设计单位应对复杂工程实行动态设计理念，关键工程、部位实行“一事一议”，及时调整设计方案，工程永久可视部位融入工程美学和景观设计。

## 6 施工准备阶段

### 6.1 手续办理

6.1.1 应由建设单位整理所有建设行政主管部门要求的申报材料，报送建设行政主管部门开展建设工程质量监督注册登记申领工作。

6.1.2 水运工程应遵循先领证后开工的原则，开工前由建设单位整理所有建设行政主管部门要求的申报材料向建设行政主管部门申领施工许可证。

## 6.2 组织架构

### 6.2.1 机构设置

6.2.1.1 应成立以建设单位为主，参建各方参与的项目品质工程建设组织机构，组织实施项目品质工程建设管理工作。

6.2.1.2 项目品质工程建设组织机构应下设若干机构，负责项目建设管理相关专项工作组织实施。

### 6.2.2 人员配备

6.2.2.1 建设单位主要管理人员应具有良好的社会信用和职业道德，具备相应业务和组织管理能力，符合下列规定：

- a) 国家立项审批的项目，应满足国务院交通主管部门的相关要求；
- b) 地方立项审批的项目，应满足省级交通主管部门的相关要求。

6.2.2.2 建设单位应结合项目的工程规模、建设条件、技术要求、建设工期等要素，确定管理人员的结构和数量，并符合下列规定：

- a) 工程技术管理人员应不少于管理人员总数的 65%，具有中、高级以上专业技术职称的人员应不少于工程技术管理人员总数的 70%；
- b) 特殊结构桥梁、航道等地质特别复杂工程，应配有桥梁、地质等相应专业的技术人员；
- c) 应根据工程实施的进展，及时补充机电、绿化和房建等附属工程技术管理人员。

## 7 施工阶段

### 7.1 设计服务

7.1.1 设计单位应做好现场服务，根据工程进度安排相关专业做好设计服务工作。

7.1.2 设计指导施工应及时到位，设计单位应开展设计回头看和设计施工符合性评价工作，及时优化设计，积极通过 BIM 运用等手段使得设计施工配合良好、设计变更规范、及时、无设计原因导致的结构类型、使用功能的变更。

### 7.2 工程管理

7.2.1 参建单位应建立健全工程质量安全责任体系，明确界定质量安全责任主体，完善质量风险控制措施和运行机制，制定相关管理制度。

7.2.2 应全面推行网格化管理，搭建“分级管控、层层履职、一岗双责”“横向到边、纵向到底”“全方位、全过程、全覆盖”的网格化管理模式。

7.2.3 应搭建“互联网+交通基础设施”系统平台，加强 BIM 技术开发。宜深化正向设计、图纸会审、数字建模、施工模拟、施工管理、施工监测等方面的整合应用。

7.2.4 建设单位应牵头组织施工单位结合项目特点，梳理适用的新技术、新工艺、新材料、新设备适用清单，并推广应用，评估其效益，总结使用经验并加以完善。

### 7.3 工程质量

7.3.1 应完善质量风险控制措施和运行机制，建立工程施工质量风险评估制度，明确质量管理关键人员岗位职责，对发现质量问题要通过信息化等手段及时清除并形成质量管理闭环。

7.3.2 应健全施工组织设计编制、审查和执行落实体系，全面推广首件工程制，首件工程制内容包括但不限于：

- a) 施工方案的审批、原材料和设备进场、检测情况；
- b) 施工技术交底、安全技术交底情况；
- c) 施工方案的执行情况；
- d) 施工过程中出现的问题及其解决与纠偏情况；
- e) 分项工程的评分及质量等级评定；
- f) 首件工程管理总结，在首件工程实施过程中，应收集、整理原始资料，包括测量资料、试验资料、施工自检资料、监理抽检资料、施工日志、监理日志、旁站记录等，同时保存管理痕

迹，保留各种影像资料。

7.3.3 地质复杂或结构特殊的构筑物、基坑、高边坡及其他等情况，应针对施工技术的成熟程度、工艺质量控制的难易程度、设备、人员、施工环境等因素，开展工程施工质量风险评估，建立工程质量重难点分析清单，并编制专项施工技术方案分类管理。

## 7.4 安全保障

7.4.1 参建单位应具备法律、法规、规章和工程建设强制性标准规定的安全生产条件，安全生产条件不满足的不应开工。

7.4.2 应建立健全安全生产责任制，梳理安全责任清单，明确各岗位的责任人员、责任范围和考核标准等内容。

7.4.3 应规范标识标牌设置，施工现场明显位置设置“八牌一图”，包括工程概况牌、管理人员及监督电话牌、消防保卫牌、安全生产牌、文明施工牌、环境保护制度牌、扬尘管理指标牌、统规统建项目公示牌和施工总平面布置图。交通要道、重要作业场所设置安全标志、标牌，危险区域应设置安全警示标志、标牌。

7.4.4 应建立安全管理信息平台，结合信息化手段，对隐患自查、整改、上报和接受监督指导等工作进行管理。

7.4.5 应用安全管理信息平台对自查自报数据、日常检查数据和监管措施执行到位等情况进行统计分析，实现安全隐患排查、上报、整改、监控、评价、统计和考核的全过程记录和闭环管理，实现对重大隐患治理实施有效监管。

## 7.5 绿色环保

7.5.1 应委托有资质的环境监测单位对施工现场进行定期监测，项目管理人员应依据施工环境和污染监测报告，督促施工单位完成整改。

7.5.2 宜建立生态环境监测平台系统，对现场环境进行实时监控。

7.5.3 应贯彻“节材、节能、提高质量、增进效益”的原则，推广应用“新技术、新工艺、新材料、新设备”，同时加强施工过程中宣传与教育，提高施工人员的环保意识。

# 8 交工验收阶段

## 8.1 验收程序

8.1.1 建设单位在收到单位工程竣工报告后应及时组织施工单位、设计单位、监理单位对单位工程进行预验收。

8.1.2 单位工程质量预验收合格后，建设单位应在规定时间内填写《水运工程交工质量鉴定申请书》，交（竣）工质量鉴（核）定申请书，并将工程质量检验有关文件、资料报水运工程质量监督部门申请质量鉴定。质量监督机构在审核有关验收资料、检查工程实体情况后出具交工验收质量鉴定意见，建设单位根据质量监督机构的意见组织验收工作。

## 8.2 验收条件

8.2.1 单位工程或施工合同约定的内容应完成。

8.2.2 水下工程的善后处理，不应遗留有碍航行和作业安全的隐患。

8.2.3 施工单位应按 JTS 257 规定的要求对工程质量自检合格。

8.2.4 监理单位应根据有关标准和规范要求对工程质量进行检查验证，编制完成工程质量评定或者评估报告。

8.2.5 设计单位应对工程建设内容进行综合检查和分析评价，向建设单位出具工程设计符合性评价意见。

8.2.6 质量监督机构应按交通运输部的相关规定对工程质量进行检验鉴定，并出具鉴定意见。

8.2.7 工程资料应收集齐全、整理。

8.2.8 施工单位、监理单位、设计单位应完成本合同段的工作总结。

8.2.9 项目单位应完成管理工作总结。

---